

# JAARREKENING 2022

Zoogdierstichting

NIJMEGEN

**Vestigingsadres**

Natuurplaza , Toernooiveld 1, 6525 ED Nijmegen

**Postadres**

Postbus 6531, 6503 GA Nijmegen

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## INHOUD

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| ACCOUNTANTSRAPPORT                    |    |
| Samenstellingsverklaring              | 3  |
| BESTUURSVERSLAG                       | 5  |
| JAARREKENING 2022                     |    |
| Balans per 31 december                | 10 |
| Staat van baten en lasten             | 11 |
| Begrotingsvergelijking                | 12 |
| Toelichting op begrotingsvergelijking | 13 |
| Overige toelichtingen                 | 14 |
| OVERIGE GEGEVENS                      | 24 |

Zoogdierstichting  
Postbus 6531  
6503 GA NIJMEGEN

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Zoogdierstichting

De jaarrekening van de Zoogdierstichting te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Zoogdierstichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Was getekend te Amersfoort , 4 april 2023.

WITh Accountants B.V.  
Drs. P.J.C. Lutikholt-Weijers RA

## BESTUURSVERSLAG 2022

### Inleiding

Het voorliggende bestuursverslag vloeit voort uit de eisen die gelden voor organisaties zonder winststreven die hun jaarcijfers willen rapporteren volgens RJK1 , hoofdstuk C1 'Kleine-organisaties-zonder-winststreven'. Het bestuursverslag vormt samen met de jaarrekening en het jaarverslag de verantwoording van de Zoogdierstichting over 2022.

### Bestuur

Het bestuur van de Zoogdierstichting stelt het beleid op hoofdlijnen vast en toetst de realisatie aan dit beleid. De dagelijkse leiding van de organisatie is gedelegeerd aan de directeur. Het managementteam bestaat uit de directeur en twee teamleiders.

Het bestuur wordt benoemd door het bestuur van de Zoogdierverseniging. Het bestuur legt verantwoording af over het gevoerde beleid aan het bestuur van de Zoogdierverseniging.

Het bestuurslidmaatschap is een onbezoldigde functie.

De volgende personen hadden in 2022 zitting in het bestuur:

|                 |                      |
|-----------------|----------------------|
| Voorzitter:     | Hero Prins           |
| Secretaris:     | Peter Milders        |
| Penningmeester: | Pieter van der Kloet |
| Directeur:      | Piet Bergers         |

### Doelstelling en beleid

De Zoogdierstichting heeft ten doel zich nationaal en internationaal in te zetten voor de studie en bescherming van de in Nederland in het wild levende zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Daarnaast heeft de Zoogdierstichting ten doel de Zoogdierverseniging te ondersteunen.

De Zoogdierstichting tracht dit doel onder meer te bereiken door het ondersteunen van de Zoogdierverseniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden, het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten, het geven van adviezen en voorlichting, het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden en het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting bundelt veel kennis en ervaring die cruciaal is voor een goede bescherming van onze inheemse wilde zoogdierpopulaties en hun leefgebieden. De medewerkers van de stichting en veel leden van de vereniging zijn experts op het gebied van zoogdieronderzoek en -bescherming. Daarnaast mobiliseert de Zoogdierstichting zo'n 10.000 vrijwilligers en bereikt ze veel betrokken burgers. Deze combinatie van factoren zorgt voor meer impact, draagvlak en maatschappelijke relevantie.

Voor de periode 2021-2025 heeft de Zoogdierstichting op basis van strategische keuzes en doelstellingen vier kerntaken onderscheiden. In het onderstaande overzicht zijn de kerntaken benoemd. De invulling van de kerntaken met activiteiten en projecten is dynamisch.

- Kennisverwerving en -verspreiding
- Bescherming
- Communicatie
- Innovatie en methodiekontwikkeling

## Activiteiten 2022

Hieronder is een aantal van onze activiteiten in het jaar 2022 weergegeven.

### Cursussen over vleermuissoorten

De Zoogdierverseniging heeft in 2022 weer veel cursussen gegeven aan ecologen die zowel bij adviesbureaus als bij overheden werken. Bij de open-inschrijvingscursussen bieden we een palet aan onderwerpen. Denk aan ecologie, wetgeving, geluiden en mitigatie. De cursussen zijn voor beginners en gevorderden. Er is veel vraag naar de cursussen en regelmatig krijgen geïnteresseerden een plekje op de wachtlijst. Sommige bureaus, maar ook omgevingsdiensten kiezen ervoor om op maat gemaakte in-companycursussen af te nemen. Bij de cursussen werken we regelmatig samen met andere experts uit het specifieke werkveld.

### Kansen voor de Europese nerts?

Sinds het sluiten van de nertsenfokkerijen enkele jaren geleden zien we bij de Zoogdierverseniging zelden nog een melding van een Amerikaanse nerts. Misschien is Nederland zelfs het enige Europese land zonder een wilde populatie Amerikaanse nerts. Voor ons een mooie reden om te onderzoeken of Nederland geschikt zou kunnen zijn voor de met uitsterven bedreigde Europese nerts. Op basis van de IUCN-richtlijnen rondom herintroducties blijkt dat er een goede kans van slagen is. Komende jaren gaan we verdere stappen zetten om te zien of we kunnen komen tot een breed gedragen herintroductieprogramma.

Link rapport: <https://www.zoogdierverseniging.nl/publicaties/2022/feasibility-study-reintroduction-european-mink-mustela-lutreola-netherlands>

### Dijken & bevers beschermen met hoogwatervluchtplaatsen

In 2021 is de Zoogdierverseniging samen met waterschappen, ProRail, RWS en Stowa gestart met het innovatieve project 'Hoogwatervluchtplaatsen'. Het doel is om onze dijken tijdens hoogwater te beschermen tegen graafschade die ontstaat door bevers. De Zoogdierverseniging heeft een aantal hoogwatervluchtplaatsen (HVP) bedacht die getest worden op functionaliteit. We hopen dat de bevers deze vluchtplaatsen gaan gebruiken en dat daardoor de dijken veilig blijven. Er worden drie typen getest; grondheuvels (bestaande methode), een drijvende kunstburcht (ontwikkeld samen met Hogeschool Zeeland) en een compartiment in de dijk waar bevers kunnen graven zonder schade aan de dijk te veroorzaken. In 2023 worden de eerste 2 prototypen van de drijvende HVP gemaakt en in het veld geïnstalleerd en gemonitord.

### Natuurinclusieve energietransitie wind en hoogspanning op land –(Niewohl)

De ministeries van LNV en EZK zijn begonnen met een onderzoeksprogramma dat kennislacunes over vleermuizen en windenergie moet gaan opvullen. Er wordt in beeld gebracht op welke manier en waar windturbines negatieve effecten hebben op vleermuizen en hun populaties.

In 2022 heeft de Zoogdierverseniging hieraan gewerkt samen met vijf ecologische adviesbureaus. Ook is een vernieuwd protocol voor monitoring bij windparken opgesteld.

#### Wolvenpopulatie én maatschappelijke uitdagingen groeien

De wolvenpopulatie is in 2022 doorgroeid naar vier roedels, twee wolvenparen en twee solitair levende territoriale wolven. Ook het aantal rondzwervende wolven nam toe, helaas met vier dodelijke aanrijdingen tot gevolg. Iets wat vaker voorkomt bij een groeiende populatie van een mobiele soort. In totaal zijn er in 2022 4776 meldingen door het Wolvenmeldpunt ontvangen, waarbij het in 1977 gevallen ook echt om een wolf ging.

De terugkeer van de wolf vraagt het nodige van de maatschappij om duurzaam te kunnen samenleven met de wolf. Vanuit de Zoogdierverseniging communiceren wij hierover op basis van kennis. Daarnaast signaleren wij richting beleidsmakers en andere relevante partijen kansen om het samenleven met wolven te bevorderen.

#### Zenderonderzoek eikelmuis

Met financiële steun van Gaia Nature Fund, Dierenpark Amersfoort Wildlife Fund, ARTIS, Provincie Limburg en de Zoogdierverseniging kon er onderzoek gedaan worden naar populaties van de ernstig bedreigde eikelmuis. De provincie heeft tot 2025 financiering voor verbetering van leefgebied. Onderzoek was belangrijk omdat kennis over habitatgebruik door eikelmuisen beperkt is. Door het uitgevoerde zenderonderzoek werd duidelijk dat eikelmuisen meerdere dagrustplaatsen hebben in bomen, vogelnesten en eikelmuisnestkasten. Het gemiddelde leefgebied bleek 1,1 ha groot te zijn. Er is veel kennis beschikbaar gekomen over fourageerplekken, het belang van de eik en afgelegde afstanden. Deze kennis is verspreid via webinars en publicaties, onder andere in Zoogdier.

#### Noordse woelmuis en waterspitsmuis in de Zuid-Hollandse delta

In het najaar werd in opdracht van Waterschap Hollandse Delta onderzocht waar in hun waterbergingen noordse woelmuisen en waterspitsmuisen voorkomen.

Op Goeree-Overflakkee werden waterspitsmuisen gevangen met behulp van inloopvallen. De waterspitsmuis werd in slechts vier van de 56 onderzochte locaties aangetroffen. Andere soorten ware, woel- en spitsmuisen waren meer aanwezig, zoals bosmuis, dwergmuis, noordse woelmuis, rosse woelmuis, veldmuis en bosspitsmuis.

Om te ontdekken waar noordse woelmuisen leven is ook gebruik gemaakt van de eDNA-methode. In het veld werd gezocht naar keutels. De noordse woelmuis werd in geen enkele waterberging in de Hoeksche Waard gevonden. De soort is uit het grootste deel van dit gebied verdwenen, door onder andere de komst van de aardmuis

#### Meervleermuis Veluwe

Provincie Gelderland werkte aan herstelprogramma's om de instandhoudingsdoelstellingen voor Natura 2000-gebied Veluwe te bereiken. Voor de meervleermuis vroeg de provincie input aan de Zoogdierverseniging.

De Zoogdierverseniging heeft randvoorwaarden uitgewerkt in samenwerking met Batweter onderzoek en advies. Hierdoor kan worden beoordeeld wanneer de doelen voor de meervleermuis op de Veluwe behaald worden. Aansluitend zijn maatregelen beschreven die nodig zijn om de instandhouding van de meervleermuis op de Veluwe voor de toekomst te verzekeren. Een groot deel van onze input voor de meervleermuis is opgenomen in het "herstelprogramma beken" (een van de vijf Veluwse herstelprogramma's).

#### Vleermuisen en energietransitie

De energietransitie is een groen-groen dilemma. Enerzijds is het dempen van de klimaatverandering van belang voor biodiversiteit en aan de andere kant zijn de maatregelen schadelijk voor biodiversiteit. In het subsidieprogramma van het ministerie van LNV 'vleermuisen en energietransitie' onderzoekt de Zoogdierverseniging wat effectieve verblijfsvoorzieningen zijn en waarom. Ook verbeteren we de landelijke monitoring voor de energietransitie voor kwetsbare vleermuisen. Het programma voorziet in een systeem om kennis en data over voorzieningen samen te brengen en voert pilots uit voor de monitoring op landelijke niveau.

### Haas en Konijn op de Rode Lijst

In 2020 heeft de Zoogdierverseniging geadviseerd om haas en konijn op de Rode Lijst te plaatsen. De langjarige trend (ijkpunt 1950) laat een afname van de populatieomvang voor beide soorten van meer dan 60% zien. Daarmee vallen deze soorten anno 2023 in de categorie 'Gevoelig'. Verschillende provincies hebben hierdoor de jacht op deze soorten gesloten. Vooral landschappelijke veranderingen (haas) en virusziektes (konijn) zijn belangrijke oorzaken voor de achteruitgang van de populatieomvang van beide soorten. Het Ministerie van LNV en de provincies hebben nu volop aandacht voor de soorten. Er zijn diverse initiatieven gestart om te kijken of de monitoring van deze soorten kan worden verbreed.

### **Bestuurlijke voornemens en besluiten**

Het bestuur vergaderde in 2022 zeven keer waarin o.a. de financiële en organisatorische gezondheid van de organisatie werd besproken aan de hand van de begroting en het meerjarenplan 2021-2025.

In deze meerjarenperiode is er een aantal punten waar extra aandacht voor zal zijn. Deze punten worden mogelijk bij de kerntaken meegenomen en eventueel als eigenstandig project opgepakt als zich daartoe een gelegenheid voordoet. Dit betreft vrijwilligers (ondersteuning, met speciale aandacht voor data inwinning via portalen) en het draagvlak voor onze wilde zoogdieren vergroten.

Andere belangrijke voornemens / besluiten:

1. De organisatiestructuur waarbinnen de Zoogdierstichting functioneert, wordt komend jaar tegen het licht gehouden teneinde deze optimaal op de huidige situatie af te stemmen.
2. De ICT van de organisatie wordt komend jaar vernieuwd.

### **Begroting**

De onderstaande begroting voor 2023 is goedgekeurd in de bestuursvergadering van oktober 2022.

|                                  | <b>Begroting</b>    |
|----------------------------------|---------------------|
| BATEN                            | <b>2023</b>         |
|                                  | €                   |
| Projecten                        | 2.555.300           |
| Kosten projecten                 | <u>-900.000</u>     |
| <b>BRUTO MARGE</b>               | <b>1.655.300</b>    |
| <b>LASTEN</b>                    |                     |
| Personeelslasten                 | 1.483.710           |
| Afschrijvingen op vaste activa   | 33.000              |
| Overige bedrijfskosten           | <u>134.877</u>      |
| <b>SOM VAN DE LASTEN</b>         | <b>1.684.587</b>    |
| Saldo financiële baten en lasten | -1.100              |
| <b>RESULTAAT</b>                 | <b><u>2.613</u></b> |



### **Beleid vrij besteedbaar vermogen**

De Zoogdierstichting verkrijgt haar inkomsten vooral via projecten, als externe opdracht of in de vorm van projectsubsidies. Daarnaast kan de stichting ook donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten en andere verkrijgingen en baten ontvangen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De inkomsten worden besteed ter dekking van personeels-, project- en algemene kosten. De overige inkomsten worden in reserves ondergebracht. De continuïteitsreserve is een veiligheidsmechanisme voor de organisatie dat wordt opgebouwd tot deze een omvang heeft bereikt van 50% van de voor het komende jaar begrote jaarlijkse bedrijfskosten van de stichting. De bestedingsreserve, het Zoogdierfonds, wordt ingezet ter realisatie van de doelstellingen van de stichting. Hierbij ligt de nadruk op concrete beschermingsprojecten en communicatieprojecten.

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER

(NA RESULTAATBESTEMMING)

| ACTIEF  |   | <u>2022</u>      | <u>2021</u>      |
|---|---|------------------|------------------|
|   |   | €                | €                |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |   |                  |                  |
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA                                | 1 | 5.623            | -                |
| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                  | 2 | 63.129           | 49.729           |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                 |   |                  |                  |
| VORDERINGEN   | 3 | 559.197          | 404.605          |
| LIQUIDE MIDDELEN  | 4 | 1.977.678        | 1.414.180        |
| TOTAAL  |   | <u>2.605.627</u> | <u>1.868.514</u> |
| <b>PASSIEF</b>  |   |                  |                  |
| <b>STICHTINGSRESERVES</b>                               |   |                  |                  |
| Continuïteitsreserve                                    | 5 | 686.256          | 575.346          |
| Bestemmingsreserve Zoogdierfonds                        | 6 | 210.325          | 147.314          |
| Bestemmingsreserve langdurig verzuim                    | 7 | <u>86.323</u>    | <u>66.900</u>    |
|   |   | 982.904          | 789.560          |
| VOORZIENINGEN   | 8 | -                | 30.327           |
| KORTLOPENDE SCHULDEN                                    | 9 | 1.622.723        | 1.048.627        |
| TOTAAL  |   | <u>2.605.627</u> | <u>1.868.514</u> |
| <b>KENGETALLEN</b>                                      |   |                  |                  |
|   |   | <u>2022</u>      | <u>2021</u>      |
| Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen)        |   | 37,72%           | 42,26%           |
| Current Ratio (vlottende activa / kortlopende schulden) |   | 1,56             | 1,73             |
| Werkkapitaal (vlottende activa – kortlopende schulden)  |   | 914.152          | 770.158          |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| BATEN  |    | <b>Werkelijk<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2022</b> | <b>Werkelijk<br/>2021</b> |
|--|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|  |    | €                         | €                         | €                         |
| Projecten  | 10 | 2.365.866                 | 2.015.200                 | 1.889.350                 |
| Kosten projecten                                     | 11 | -858.184                  | -600.000                  | -582.164                  |
| <b>BRUTO MARGE</b>                                   |    | <b>1.507.682</b>          | <b>1.415.200</b>          | <b>1.307.186</b>          |
| Overige baten  |    | 673                       | -                         | 1.123                     |
| <b>LASTEN</b>  |    |                           |                           |                           |
| Personeelslasten                                     | 12 | 1.184.117                 | 1.269.250                 | 1.050.967                 |
| Afschrijvingen op vaste activa                       | 13 | 19.514                    | 21.000                    | 13.367                    |
| Overige bedrijfskosten                               | 14 | 104.599                   | 114.700                   | 96.622                    |
| <b>SOM VAN DE LASTEN</b>                             |    | <b>1.308.230</b>          | <b>1.404.950</b>          | <b>1.160.956</b>          |
| Saldo financiële baten en lasten                     | 15 | -6.781                    | -6.000                    | -3.626                    |
| <b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>                     |    | <b>193.344</b>            | <b>4.250</b>              | <b>143.727</b>            |
| <b>BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>          |    |                           |                           |                           |
| Onttrekking aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds     |    | -43.649                   |                           | -21.902                   |
| Onttrekking aan bestemmingsreserve langdurig verzuim |    | -24.177                   |                           | -                         |
| Toevoeging aan bestemmingsreserve langdurig verzuim  |    | 43.600                    |                           | 18.540                    |
| Toevoeging aan continuïteitsreserve                  |    | 110.910                   |                           | 75.247                    |
| Toevoeging aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds      |    | 106.660                   |                           | 71.842                    |
| Toevoeging aan algemene reserve                      |    | -                         |                           | -                         |

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## BEGROTINGSVERGELIJKING

Een vergelijking tussen de werkelijke cijfers en de begroting over 2022 geeft het volgende beeld.

| BATEN                            | <b>Werkelijk</b> | <b>Begroting</b> | <b>Verschil t.o.v. begroting</b> |                |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------|----------------|
|                                  | <b>2022</b>      | <b>2022</b>      | <b>Voordelig</b>                 | <b>Nadelig</b> |
|                                  | €                | €                | €                                | €              |
| Projecten                        | 2.365.866        | 2.015.200        | 350.666                          |                |
| Kosten projecten                 | -858.184         | -600.000         |                                  | 258.184        |
| <b>BRUTO MARGE</b>               | <b>1.507.682</b> | <b>1.415.200</b> | <b>92.482</b>                    |                |
| Overige baten                    | 673              | -                | 673                              |                |
| <b>LASTEN</b>                    |                  |                  |                                  |                |
| Personeelslasten                 | 1.184.117        | 1.269.250        | 85.133                           |                |
| Afschrijvingen op vaste activa   | 19.514           | 21.000           | 1.486                            |                |
| Overige bedrijfskosten           | 104.599          | 114.700          | 10.101                           |                |
| <b>SOM VAN DE LASTEN</b>         | <b>1.308.230</b> | <b>1.404.950</b> | <b>96.720</b>                    |                |
| Saldo financiële baten en lasten | -6.781           | -6.000           |                                  | 781            |
| <b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b> | <b>193.344</b>   | <b>4.250</b>     | <b>189.094</b>                   |                |

## TOELICHTING OP BEGROTINGSVERGELIJKING

### RESULTAAT

De Zoogdierstichting heeft het jaar 2022 met een positief resultaat van € 193k afgesloten. Ten opzichte van het resultaat in de begroting is een voordelig verschil ontstaan van € 189k. De bruto marge is € 92k hoger dan begroot, de lasten zijn € 97k lager. In onderstaande toelichting wordt waar nodig per onderdeel een verklaring gegeven voor het verschil tussen de begroting en de werkelijkheid.

### BATEN

De hogere bruto marge is te verklaren doordat er directe positieve resultaten zijn behaald op projecten en doordat meer declarabele uren zijn gemaakt dan begroot.

### LASTEN

#### Personele lasten

De personeelskosten zijn € 85k lager dan begroot. Voor ziekte en zwangerschaps-/geboorteverlof van werknemers heeft de stichting UWV-uitkeringen ontvangen van € 55k. Hierdoor is het saldo salarissen lager. Daarnaast zijn diverse overige personeelskosten lager uitgevallen dan begroot. Daar staat tegenover dat er wel meer inhuur van personeel is geweest.

#### Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn € 10k lager dan begroot. Het betreffen vooral relatief kleine verschillen in diverse kostenposten en niet gerealiseerde (onvoorziene) kosten zoals advieskosten.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### ALGEMEEN

#### *ACTIVITEITEN*

De Zoogdierstichting heeft tot doel het steunen van de Zoogdierverseniging alsmede nationale en internationale inzet voor de studie en de bescherming van in Nederland in het wild levende inheemse zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn.

Zij tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het ondersteunen van de vereniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden;
- het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten;
- het geven van adviezen en voorlichting;
- het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden; en
- het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting heeft geen winstoogmerk. Alle haar ter beschikking staande middelen worden ingezet ter bevordering van haar doelstelling.

De Zoogdierstichting is één van de soortenorganisaties die samenwerkt in SoortenNL.

De Zoogdierstichting is samen met Stichting Bargerveen, Sovon, RAVON en FLORON gevestigd in Natuurplaza te Nijmegen.

#### *VERSLAGGEVINGSTELSEL*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving: RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### *ALGEMEEN*

Tenzij anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. geamortiseerde kostprijs. Winsten op transacties worden genomen op het moment dat deze zijn uitgevoerd en afgeleverd; verliezen worden genomen zodra deze bekend zijn.

#### *VERGELIJKENDE CIJFERS*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

#### *(IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA*

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### *ONDERHANDEN PROJECTEN*

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de bestede kosten verminderd met de gefactureerde termijnen. Er wordt gebruik gemaakt van de methode van resultaatneming bij oplevering respectievelijk voltooiing van het project.

De opbrengsten gedurende de looptijd van het project worden in de staat van baten en lasten verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald, en de projectkosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze worden gemaakt. Verliezen worden in de staat van baten en lasten verantwoord zodra deze verwacht worden.

#### *VORDERINGEN*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### *CONTINUÏTEITSRESERVE*

De Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. De Zoogdierstichting stelt zich daarom ten doel een zogenaamde continuïteitsreserve op te bouwen tot een half maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee blijven we ruim binnen de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

#### *VOORZIENINGEN*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voor de verplichtingen die voortvloeien uit toekomstig te betalen transitievergoedingen is een voorziening getroffen. Deze voorziening is gevormd voor vergoedingen die samenhangen met de afloop of beëindiging van contracten van medewerkers.

#### *GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING*

##### *ALGEMEEN*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen netto-opbrengsten en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De opbrengsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten geleverd c.q. verricht zijn. De verliezen op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

*PENSIOENLASTEN*

De Zoogdierstichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

*BATEN*

Baten en lasten worden, voor zover mogelijk, toegerekend aan de activiteiten waarop ze betrekking hebben, alsmede op de periode van uitvoering.



## BALANS

### VASTE ACTIVA

| 1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA                  | <b>Vergunningen / ontheffingen</b> |          |                  |                       |               |
|---|------------------------------------|----------|------------------|-----------------------|---------------|
|   | <b>€</b>                           | <b>€</b> |                  |                       |               |
| Stand per 1 januari 2022                    |                                    |          |                  |                       |               |
| Boekwaarde per 1 januari 2022               | -                                  | -        |                  |                       |               |
| Mutaties                                    |                                    |          |                  |                       |               |
| Investeringen                               | 6.285                              | 6.285    |                  |                       |               |
| Afschrijvingen materiële vaste activa       | -662                               | -662     |                  |                       |               |
| Saldo                                       | 5.623                              | 5.623    |                  |                       |               |
| Stand per 31 december 2022                  |                                    |          |                  |                       |               |
| Aanschaffingswaarde                         | 6.285                              | 6.285    |                  |                       |               |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -662                               | -662     |                  |                       |               |
| Boekwaarde per 31 december 2022             | 5.623                              | 5.623    |                  |                       |               |
| Afschrijvingspercentages                    | 20%                                |          |                  |                       |               |
| 2 MATERIËLE VASTE ACTIVA                    | <b>Computer-apparaatuur</b>        |          | <b>Meubilair</b> | <b>Werk-materiaal</b> | <b>Totaal</b> |
|   | <b>€</b>                           | <b>€</b> | <b>€</b>         | <b>€</b>              | <b>€</b>      |
| Stand per 1 januari 2022                    |                                    |          |                  |                       |               |
| Aanschaffingswaarde                         | 29.797                             | 62.970   | 34.269           | 127.036               |               |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -15.624                            | -52.412  | -9.271           | -77.307               |               |
| Boekwaarde per 1 januari 2022               | 14.173                             | 10.558   | 24.998           | 49.729                |               |
| Mutaties                                    |                                    |          |                  |                       |               |
| Investeringen                               | 7.254                              | 915      | 24.081           | 32.250                |               |
| Desinvesteringen aanschaffingswaarde        | -1.489                             | -        | -                | -1.489                |               |
| Afschrijvingen materiële vaste activa       | -5.422                             | -3.815   | -9.404           | -18.641               |               |
| Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen | 1.280                              | -        | -                | 1.280                 |               |
| Saldo                                       | 1.623                              | -2.900   | 14.677           | 13.400                |               |
| Stand per 31 december 2022                  |                                    |          |                  |                       |               |
| Aanschaffingswaarde                         | 35.562                             | 63.885   | 58.350           | 157.797               |               |
| Cumulatieve afschrijvingen                  | -19.766                            | -56.227  | -18.675          | -94.668               |               |
| Boekwaarde per 31 december 2022             | 15.796                             | 7.658    | 39.675           | 63.129                |               |
| Afschrijvingspercentages                    | 20%                                | 20%      | 20%              |                       |               |

Zoogdierstichting  
Nijmegen

### 3 VORDERINGEN

| <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|----------------|----------------|
| €              | €              |
| 516.469        | 375.214        |
| 42.728         | 29.391         |
| <u>559.197</u> | <u>404.605</u> |

Debiteuren  
Overige vorderingen en overlopende activa

### DEBITEUREN

| <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|----------------|----------------|
| €              | €              |
| 516.469        | 375.214        |
| <u>516.469</u> | <u>375.214</u> |

Debiteuren

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

### OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

| <u>2022</u>   | <u>2021</u>   |
|---------------|---------------|
| €             | €             |
| 12.579        | 11.044        |
| 7.238         | 2.251         |
| 7.170         | 67            |
| 4.484         | 4.484         |
| 4.313         | -             |
| 3.800         | 3.800         |
| 1.762         | 2.375         |
| 1.246         | 2.155         |
| 136           | 3.215         |
| <u>42.728</u> | <u>29.391</u> |

Vooruitbetaalde huur  
Nog te ontvangen uitkeringen  
Door te belasten kosten  
Waarborgsommen  
Nog te factureren omzet  
Vordering Natuurplaza  
Rekening-courant Stichting DEC Veldwerk Nederland  
Vooruitbetaalde kosten  
Rekening-courant Zoogdierverseniging

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2021: geen).

### 4 LIQUIDE MIDDELEN

| <u>2022</u>      | <u>2021</u>      |
|------------------|------------------|
| €                | €                |
| 318.075          | 348.602          |
| 1.559.798        | 965.614          |
| 49.805           | -                |
| 50.000           | 99.964           |
| <u>1.977.678</u> | <u>1.414.180</u> |

Triodos Bank NV, rekening-courant  
ASN Bank, spaarrekening  
ING Bank N.V., betaalrekening  
ING Bank N.V., spaarrekening

EIGEN VERMOGEN

RESERVES

|                                      | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | €              | €              |
| Continuïteitsreserve                 | 686.256        | 575.346        |
| Bestemmingsreserve Zoogdierfonds     | 210.325        | 147.314        |
| Bestemmingsreserve langdurig verzuim | 86.323         | 66.900         |
|                                      | <u>982.904</u> | <u>789.560</u> |

5 CONTINUÏTEITSRESERVE

|                         | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|-------------------------|----------------|----------------|
|                         | €              | €              |
| Stand per 1 januari     | 575.346        | 500.099        |
| Uit resultaatbestemming | 110.910        | 75.247         |
| Stand per 31 december   | <u>686.256</u> | <u>575.346</u> |

In overeenstemming met het bestuursbesluit d.d. 11-04-2016 is besloten tot het vormen van een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd tot 50% van de jaarlijkse bedrijfskosten. Van een positief resultaat wordt het begrote resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve, voor zover het resultaat dit toelaat. Indien het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft wordt van het meerdere 50% toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

6 BESTEMMINGSRESERVE ZOOGDIERFONDS

|                         | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|-------------------------|----------------|----------------|
|                         | €              | €              |
| Stand per 1 januari     | 147.314        | 97.374         |
| Onttrekking             | -43.649        | -21.902        |
| Uit resultaatbestemming | 106.660        | 71.842         |
| Stand per 31 december   | <u>210.325</u> | <u>147.314</u> |

Dit betreft een bestemmingsreserve van de Zoogdierstichting. Het Zoogdierfonds bevordert de studie en bescherming van populaties wilde (inheemse) zoogdieren. Het Zoogdierfonds ondersteunt projecten met een concreet beschermingsdoel en/of de communicatie over de bescherming en studie van wilde (inheemse) zoogdieren. Wanneer het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft, wordt van het meerdere 50% toegewezen aan deze bestemmingsreserve. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit, voor € 97.374 bestemd voor de inzet van een communicatiemedewerker om de communicatiedoelstellingen van de stichting te helpen realiseren. In het boekjaar 2022 is hiervan € 44.274 aangewend (tot en met 2022 € 66.176).

In het boekjaar 2020 was de bestemmingsreserve Zoogdierfonds voor € 11.250 aangewend voor het Egelzenderproject van de Egelwerkgroep. Hiervan is € 5.625 niet gerealiseerd. Bij bestuursbesluit is in 2022 € 5.000 aangewend voor de aanschaf van zenders voor het Eikelmuiszenderproject (intern).

Zoogdierstichting  
Nijmegen

7 BESTEMMINGSRESERVE LANGDURIG VERZUIM

| <b>2022</b>             | <b>2021</b>   |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
| €                       | €             |               |
| Stand per 1 januari     | 66.900        | 48.360        |
| Onttrekking             | -24.177       | -             |
| Uit resultaatbestemming | 43.600        | 18.540        |
| Stand per 31 december   | <u>86.323</u> | <u>66.900</u> |

Dit betreft een bestemmingsreserve voor het opvangen van kosten in verband met langdurig verzuim. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

8 VOORZIENINGEN

| <b>2022</b>                     | <b>2021</b> |               |
|---------------------------------|-------------|---------------|
| €                               | €           |               |
| Voorziening transitievergoeding | -           | 30.327        |
|                                 | -           | <u>30.327</u> |

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDING

| <b>2022</b>           | <b>2021</b> |               |
|-----------------------|-------------|---------------|
| €                     | €           |               |
| Stand per 1 januari   | 30.327      | -             |
| Onttrekking           | -30.327     | -             |
| Dotatie               | -           | 30.327        |
| Stand per 31 december | <u>-</u>    | <u>30.327</u> |

Dit betrof een voorziening voor verwachte vergoedingen die samenhangen met de afloop of beëindiging van contracten van medewerkers.

9 KORTLOPENDE SCHULDEN

| <b>2022</b>                                  | <b>2021</b>      |                  |
|--|------------------|------------------|
| €  | €                |                  |
| Onderhanden projecten                        | 872.150          | 527.023          |
| Crediteuren                                  | 349.081          | 28.076           |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 92.687           | 94.145           |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 308.805          | 399.383          |
|  | <u>1.622.723</u> | <u>1.048.627</u> |

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

| <b>2022</b>    | <b>2021</b>   |               |
|----------------|---------------|---------------|
| €              | €             |               |
| Omzetbelasting | 70.540        | 72.921        |
| Loonheffing    | 22.147        | 21.224        |
|                | <u>92.687</u> | <u>94.145</u> |

Zoogdierstichting  
Nijmegen

*OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA*

|   | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| Nog te ontvangen inkoopfacturen projecten | 117.521        | 228.999        |
| Vakantiedagenverplichting                 | 50.627         | 57.265         |
| Vakantiegeldverplichting                  | 46.574         | 40.789         |
| Reservering individueel ontwikkelbudget   | 29.915         | 26.754         |
| Nog te betalen kosten                     | 26.084         | 8.292          |
| Lonen                                     | 22.274         | 19.445         |
| Dubbel ontvangen bedragen                 | 12.936         | -              |
| Accountantskosten                         | 2.874          | 3.426          |
| Uit te betalen bedragen Zoogdierfonds     | -              | 5.625          |
| Reservering organisatieontwikkeling       | -              | 8.788          |
|   | <u>308.805</u> | <u>399.383</u> |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTINGEN

De stichting Natuurplaza, waar de Zoogdierstichting van de Zoogdierverseniging onderdeel van is, is per 1 oktober 2019 een huurverplichting voor 10 jaar aangegaan met de BV Campus te Nijmegen tot en met 30 september 2029. Stichting Natuurplaza heeft eenmalig de mogelijkheid om de huur tussentijds te beëindigen per 1 oktober 2024. De huur bedraagt € 50k per jaar.

FISCALE EENHEID

De Zoogdierstichting maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de BTW, genaamd Fiscale eenheid Vereniging voor Zoogdierkunde en Zoogdierbescherming / Zoogdierstichting. De Zoogdierstichting is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN

#### 10 BATEN

|                               | <u>2022</u>      | <u>2021</u>      |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | €                | €                |
| Projecten                     | 2.710.993        | 2.213.723        |
| Mutatie onderhanden projecten | -345.127         | -324.373         |
|                               | <u>2.365.866</u> | <u>1.889.350</u> |

De baten projecten bestaan voor € 1.283k uit projectsubsidiebatens, voor € 98k uit baten van loterijorganisaties en voor € 7k uit baten van fondsen. Van de projectsubsidiebatens heeft € 1.111k een structureel karakter. De baten uit fondsen en loterijorganisaties hebben geen structureel karakter.

#### 11 KOSTEN PROJECTEN

|                         | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|-------------------------|----------------|----------------|
|                         | €              | €              |
| Werk derden             | 737.000        | 517.138        |
| Materialen/drukwerk     | 69.707         | 32.252         |
| Reis- en verblijfkosten | 34.966         | 19.834         |
| Kosten vrijwilligers    | 10.357         | 8.320          |
| Overige projectkosten   | 6.779          | 4.620          |
| Projecten Zoogdierfonds | -625           | -              |
|                         | <u>858.184</u> | <u>582.164</u> |

#### OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

|                     | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|---------------------|-------------|-------------|
|                     | €           | €           |
| Overige opbrengsten | 673         | 1.123       |

#### 12 PERSONEELSLASTEN

|                          | <u>2022</u>      | <u>2021</u>      |
|--------------------------|------------------|------------------|
|                          | €                | €                |
| Lonen en salarissen      | 846.098          | 772.936          |
| Sociale lasten           | 242.013          | 217.912          |
| Overige personeelslasten | 96.006           | 60.119           |
|                          | <u>1.184.117</u> | <u>1.050.967</u> |

#### GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

Per 31 december 2022 heeft de Zoogdierstichting 25 werknemers in dienst (2021: 24). In onderstaand overzicht is het gemiddeld aantal werknemers op basis van FTE weergegeven.

|  | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|--|-------------|-------------|
| Werknemers op basis van een volledig dienstverband (FTE) | 17,25       | 15,1        |

Zoogdierstichting  
Nijmegen

*LONEN EN SALARISSEN*

|   | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|---|----------------|----------------|
|   | €              | €              |
| Lonen en salarissen                         | 912.610        | 802.108        |
| Dotatie voorziening transitievergoeding     | -              | 30.327         |
| Mutatie vakantierechten                     | -853           | 200            |
|   | <u>911.757</u> | <u>832.635</u> |
| Ontvangen ziekengeld en overige uitkeringen | -55.425        | -55.854        |
| Uitleen personeel                           | -10.234        | -3.845         |
|   | <u>846.098</u> | <u>772.936</u> |

*SOCIALE LASTEN*

|                       | <u>2022</u>    | <u>2021</u>    |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | €              | €              |
| Sociale lasten        | 150.417        | 137.964        |
| Pensioenpremies       | 63.143         | 55.542         |
| Ziekengeldverzekering | 28.453         | 24.406         |
|                       | <u>242.013</u> | <u>217.912</u> |

*OVERIGE PERSONEELSKOSTEN*

|                                     | <u>2022</u>   | <u>2021</u>   |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | €             | €             |
| Inhuur personeel                    | 47.756        | 8.800         |
| Reiskostenvergoeding                | 20.516        | 9.541         |
| Overige kostenvergoedingen          | 10.228        | 9.299         |
| Individueel ontwikkelbudget         | 10.266        | 9.651         |
| Overige personeelskosten            | 6.108         | 15.306        |
| Arbodienst                          | 4.007         | 3.559         |
| Personeelsactiviteiten              | 2.750         | -             |
| Kantinekosten                       | 1.047         | 86            |
| Reservering organisatieontwikkeling | -6.672        | 3.877         |
|                                     | <u>96.006</u> | <u>60.119</u> |

*13 AFSCHRIJVINGEN*

*AFSCHRIJVINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA*

|                             | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
|                             | €           | €           |
| Vergunningen / ontheffingen | 662         | -           |
|                             | <u>662</u>  | <u>-</u>    |

*AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA*

|   | <u>2022</u>   | <u>2021</u>   |
|---|---------------|---------------|
|   | €             | €             |
| Computerapparatuur                                    | 5.422         | 4.473         |
| Meubilair   | 3.815         | 3.922         |
| Werkmateriaal   | 9.406         | 4.972         |
|   | <u>18.643</u> | <u>13.367</u> |
| Boekresultaat desinvesteringen materiële vaste activa | 209           | -             |
|   | <u>18.852</u> | <u>13.367</u> |

Zoogdierstichting  
Nijmegen

**14 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

| <b>2022</b>    | <b>2021</b>   |
|----------------|---------------|
| €              | €             |
| 49.832         | 47.692        |
| 54.767         | 48.930        |
| <u>104.599</u> | <u>96.622</u> |

Huisvestingskosten  
Algemene kosten

**HUISVESTINGSKOSTEN**

| <b>2022</b>   | <b>2021</b>   |
|---------------|---------------|
| €             | €             |
| 45.667        | 42.012        |
| 4.165         | 5.680         |
| <u>49.832</u> | <u>47.692</u> |

Huur onroerende zaken  
Overige huisvestingskosten

**ALGEMENE KOSTEN**

| <b>2022</b>   | <b>2021</b>   |
|---------------|---------------|
| €             | €             |
| 11.063        | 9.824         |
| 5.885         | 5.659         |
| 5.377         | 6.204         |
| 3.592         | 3.590         |
| 4.050         | 2.568         |
| 3.278         | 1.058         |
| 3.280         | 2.812         |
| 3.011         | 2.076         |
| 2.774         | 385           |
| 2.348         | 2.012         |
| 2.046         | 872           |
| 1.976         | 4.394         |
| 1.747         | 333           |
| 1.004         | -             |
| 1.000         | 3.008         |
| 1.159         | 363           |
| 831           | 213           |
| 100           | 2.602         |
| 246           | 500           |
| -             | 457           |
| <u>54.767</u> | <u>48.930</u> |

Administratiesoftware  
Hoogleraar Natuurplaza  
Automatisering  
Accountantskosten  
Telefoon- / internetabonnementen  
Verzendkosten  
Loonadministratiekosten  
Kleine inventaris  
PR-kosten  
Verzekeringen  
Contributies en abonnementen  
Kosten Wet op de Dierproeven  
Overige doorbelaste kosten Natuurplaza  
Reis-en verblijfkosten  
Advieskosten  
Bestuurskosten  
Overige algemene kosten  
Kantoorbenodigdheden  
Oninbare debiteuren  
Vrijwilligersvergoedingen

**15 FINANCIËLE LASTEN**

| <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
|--------------|--------------|
| €            | €            |
| 6.781        | 3.626        |
| <u>6.781</u> | <u>3.626</u> |

Bankkosten en - rente

Zoogdierstichting  
Nijmegen,

K.H. Prins  
Voorzitter

P.L. van der Kloet  
Penningmeester

P. Milders  
Secretaris



Zoogdierstichting  
Nijmegen

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE ZETEL EN HANDELSREGISTER

De statutaire zetel is gevestigd te Nijmegen en de stichting is ingeschreven in het Handelsregister te Nijmegen onder nummer 09148054.

### JAARVERSLAG

Voor het jaarverslag 2022 van de Zoogdierstichting wordt verwezen naar de website van de Zoogdierverseniging:

<https://www.zoogdierverseniging.nl/informatie-over-de-anbi-status-van-de-zoogdierstichting>

### BESTEMMING RESULTAAT

|  |                |
|--|----------------|
| Er wordt voorgesteld het positief resultaat over het boekjaar 2022 van als volgt te bestemmen: | 193.344        |
| Onttrekking aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds   | -43.649        |
| Onttrekking aan bestemmingsreserve langdurig verzuim   | -24.177        |
| Toevoeging aan bestemmingsreserve langdurig verzuim  | 43.600         |
| Toevoeging aan continuïteitsreserve  | 110.910        |
| Toevoeging aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds  | <u>106.660</u> |
| Saldo  | <u>193.344</u> |

Het voorstel is, rekening houdend met de stelselwijziging in boekjaar 2020 van de reservering langdurig verzuim, in overeenstemming met de geldende afspraken uit het bestuursbesluit d.d. 29-10-2019 omtrent resultaatbestemming.

### SAMENSTELLINGSVERKLARING

Zoogdierstichting is als kleine stichting niet gehouden aan artikel 396, lid 1, BW 2 en is derhalve niet controleplichtig. Zij heeft WITH Accountants te Amersfoort opdracht gegeven een samenstellingsverklaring af te geven bij de jaarrekening 2022.

### VASTSTELLING DOOR BESTUUR

De in dit rapport opgenomen jaarrekening van de Zoogdierstichting is vastgesteld in de Bestuursvergadering van .....